

Mezinárodní konference „Střední Morava – křižovatka dopravních a ekonomických zájmů“

Řešení obnovy regionální silniční infrastruktury
formou PPP projektu

&

nástroje EK, EIB a EBRD pro zajištění poradenské
podpory zadavatelů infrastrukturních projektů

Jan Brázda, partner

Září 2018



Agenda

- 1** Případová studie regionálního silničního PPP projektu
- 2** Doporučení na základě zkušenosti z Polska pro případné obdobné regionální projekty v ČR/SR
- 3** Nástroje EK, EIB a EBRD pro zajištění poradenské podpory zadavatelů infrastrukturních projektů
- 4** Příklady projektů s možnou podporou EK (SRSS), EIB (Advisory Hub) či EBRD (IPPF)





1

**Případová studie
regionálního silničního
PPP projektu**

Hlavní charakteristiky projektu (1/3)

Klient



Silniční agentura Dolnoslezského vojvodství
– Dolnośląska Służba Dróg i Kolei (DSDiK)



Projekt



Rekonstrukce a dlouhodobé provozování a údržba 187 km silnic v regionu Dolního Slezska (z 2 200 km silniční sítě v regionu) – pilotní projekt

*Proč
je projekt
obstaráván
jako PPP*



- Nutnost skokově (ne graduálně) zlepšit stav silniční sítě a zavést komplexní řízení silniční sítě
- Zlepšení bezpečnosti silničního provozu,
- Optimalizace nákladů na údržbu,
- Rozpočtová předvídatelnost,
- Zvýšení komfortu pro uživatele silnic,
- Hospodářský stimul pro region.

Hlavní charakteristiky projektu (2/3)

Délka smlouvy



22 let (zahrnuje 4 roky rekonstrukčních prací)

Alokace klíčových rizik



- Soukromý partner zodpovědný za provedení rekonstrukce v požadovaných standardech a za dostupnost silnic v požadovaných standardech po celou dobu smluvního období
- Riziko poptávky nese veřejný partner
- Riziko zajištění financování nese soukromý partner
- Veřejný sektor garantuje splacení seniorního úvěru

Platební mechanismus



- Platby jsou podmíněny dostupností jednotlivých úseků silnic a rovněž dosažením výkonových kritérií stanovených ve smlouvě
- Část platby za dostupnost odpovídající splátce seniorního úvěru nepodléhá srážkovému mechanismu

Hlavní charakteristiky projektu (3/3)

Finanční nástroje



- Podpora projektu ze strany EIB/EFISI
- Tato podpora sníží náklady financování a přispívá tak k vyšší dostupnosti projektu pro zadavatele a k vyšší hodnotě za peníze pro zadavatele

Zadávací řízení



Soutěžní dialog s 5 uchazeči:

- VIA North a Vinci SA
- Tilton Investice (Gülermak Agir Sanayi İnşaat Ve Taahhüt)
- Brooklet Investice (Colas, Intertoll Europe)
- Budimex
- Strabag

Aktuální stav



Vyhodnocování nabídek, příprava posouzení hodnoty za peníze na základě předložených nabídek

2

**Doporučení na základě
zkušenosti z Polska
pro případné obdobné
regionální projekty v ČR/SR**



Doporučení na základě zkušenosti z Polska pro případné obdobné regionální projekty v ČR/SR

- ▶ Důležitá role technické a majetkoprávní přípravy projektu
 - 1 Technická due diligence silniční sítě
 - 2 Detailní technický a právní dataroom

- ▶ Důkladná analýza rozpočtových možností a nastavení rozsahu projektu tak, aby byl PPP projekt pro zadavatele dostupný a přinášel hodnotu za peníze

- ▶ Optimalizace finanční struktury – např. podpora ze strany EIB a EFSI – je klíčová pro snížení nákladů na financování

3

Nástroje EIB, EBRD a EK pro
zajištění poradenské podpory
zadavatelů infrastrukturních
projektů



Nástroje EK, EIB a EBRD pro zajištění poradenské podpory zadavatelů infrastrukturních projektů

Existuje celá řada nástrojů pro zajištění poradenské podpory zadavatelům infrastrukturních projektů ze strany EK, EIB a EBRD - plně hrazené či převážně hrazené těmito institucemi!

- 1** EIB Advisory Hub
- 2** EBRD – IPPF (týká se SR)
- 3** EK - SRSS (Structural Reform Support Service)

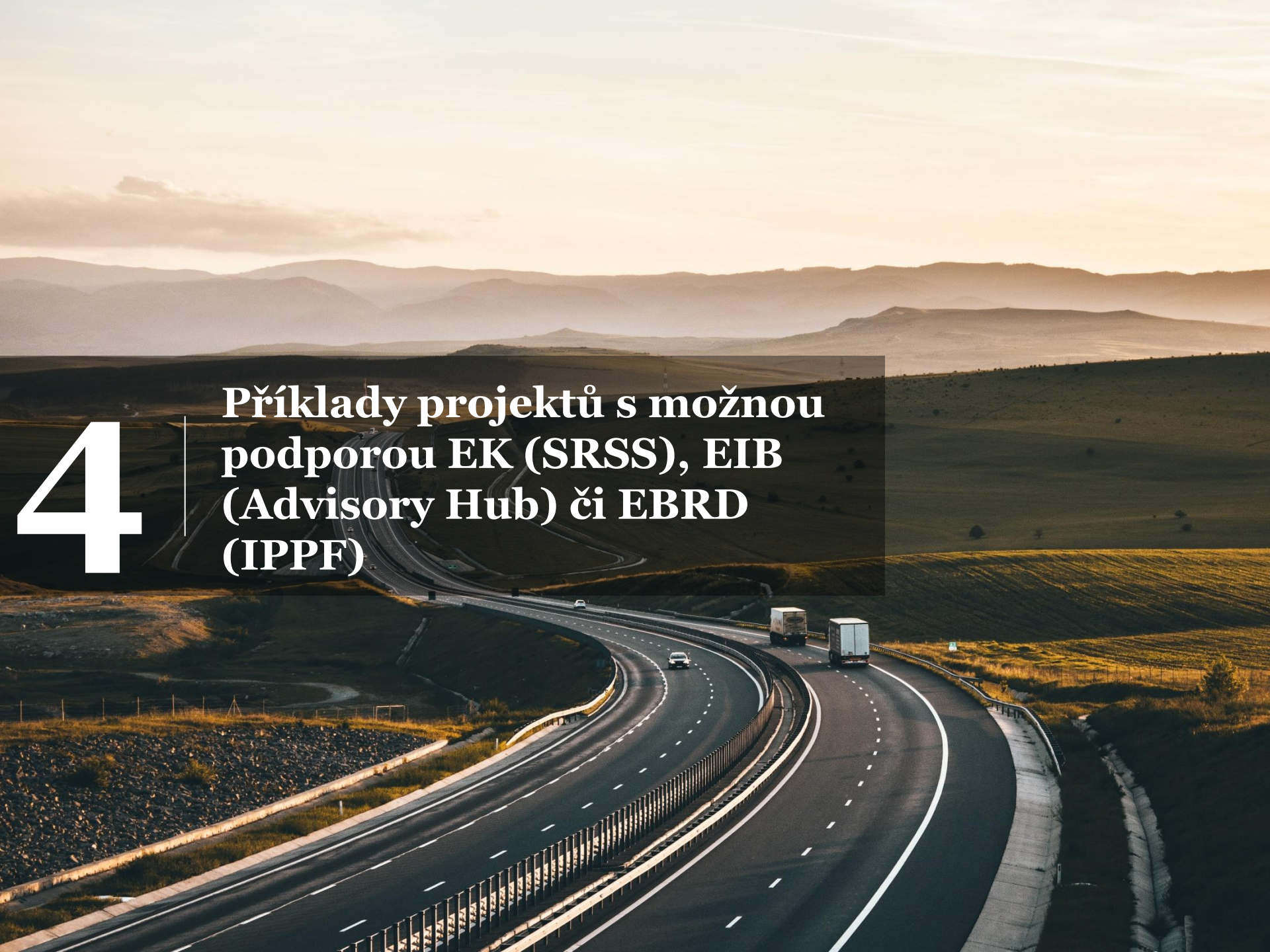
Nástroje EK, EIB a EBRD pro zajištění poradenské podpory zadavatelů infrastrukturních projektů

Výhody

- 1** Velmi rychlá iniciace projektových příprav (existující rámcové smlouvy umožňují rychlý výběr poradců)
- 2** Úspora nákladů na poradenství (zadavatel neplatí nic, popř. jen zlomek nákladů)
- 3** Poradenství poskytují renomované firmy, které mají jak mezinárodní, tak i lokální zkušenosti
- 4** Kvalitní projektovou přípravou lze dosáhnout
 - Rychlejší průběh realizace PPP projektu (cca 12 měsíců od zahájení zadávacího řízení)
 - Eliminaci/mitigaci rizik, které by jinak měly negativní dopad na nabízenou cenu

4

**Příklady projektů s možnou
podporou EK (SRSS), EIB
(Advisory Hub) či EBRD
(IPPF)**



Příklady projektů s možnou podporou EK (SRSS), EIB (Advisory Hub) či EBRD (IPPF)



***Projekty
rekonstrukcí
a údržby silnic
II. tříd
(regionální
projekty)***



D35?



***D4 Bratislava,
Rača – Záhorská
Bystrica***



***Obnova
kolejových
vozidel***

Dotazy?



Jan Brázda

Partner, Infrastrukturní projekty & PPP

M.: +420 731 635 035

jan.brazda@pwc.com

Děkuji

Informace obsažené v této publikaci mají obecný charakter a neslouží jako zdroj odborného poradenství. Nedoporučujeme, abyste na základě těchto informací podnikali konkrétní kroky bez dodatečné odborné konzultace. Neposkytujeme žádná prohlášení ani záruky (výslovné ani učiněné mlčky), pokud jde o úplnost a přesnost informací obsažených v této publikaci. PricewaterhouseCoopers Česká republika, s.r.o., její členové, zaměstnanci a spolupracovníci, v rozsahu povoleném příslušnými právními předpisy, neodpovídají za jakékoliv následky způsobené případným jednáním, zdržením se jednání, spoléháním se na informace obsažené v této publikaci či jakýmkoliv rozhodnutím učiněným na základě informací v této publikaci.

© 2018 PricewaterhouseCoopers Česká republika, s.r.o. Všechna práva vyhrazena. "PwC" je značka, pod níž členské společnosti PricewaterhouseCoopers International Limited (PwCIL) podnikají a poskytují své služby. Společně tvoří světovou síť společností PwC. Každá společnost je samostatným právním subjektem, a jednotlivé společnosti nezastupují síť PwCIL ani žádnou jinou členskou společnost. PwCIL neposkytuje žádné služby klientům. PwCIL neodpovídá za jednání či opomenutí jednotlivých společností sítě PwC, ani nemůže kontrolovat výkon jejich profesionální činnosti či je jakýmkoli způsobem ovlivňovat.



pwc